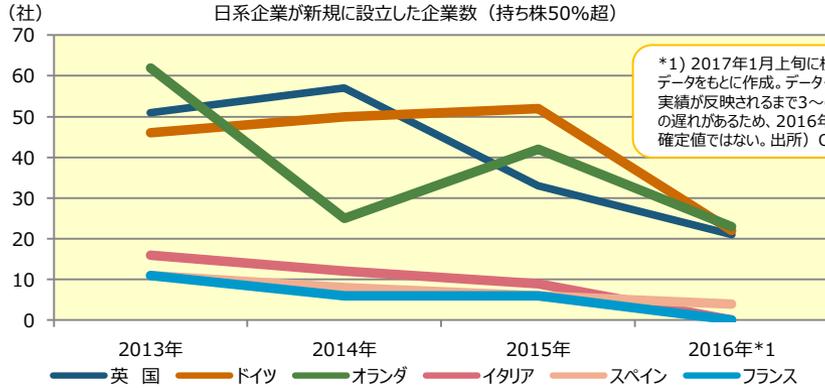
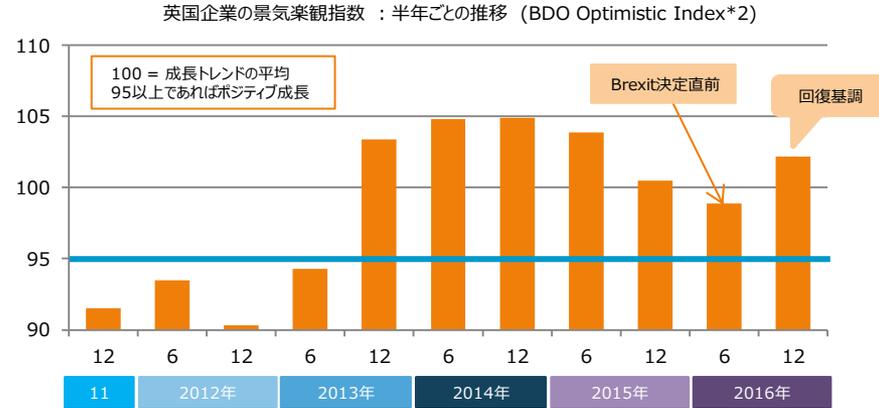


最近の英国・EUの動向



主要国の事業コストの比較

2016年	英国	オランダ	ドイツ	フランス	スイス
法人税	20%(*3)	25%	29.7%	33.33%	12~24%
標準VAT	20%	21%	19%	20%	8%
社会保障料（雇用者負担）	13.8%	18.47%	19.33%	43.4%	6.23%
個人所得税（最高）	45%	52%	45%	45%	40%
源泉税 日本への送金の場合 （最高）	配当	10%	10%(*4)	10%	10%
	利子	0%	0%	10%(*5)	10%
	ロイヤルティー	0%	0%	10%(*5)	0%
その他のコスト要因の参考比較*					
一般管理職ワークー月給	€2,313	€2,353	€3,605	€2,326	€5,939
事務所賃料（㎡）	€106(*6)	€30~50	€9~12(*7)	€42~56(*8)	€35~67
事業用電気料金（1kwh）	€0.09	€0.14~0.17	€0.22	€0.10	€0.11~0.19
事業用ガス料金（㎡）	€0.05~0.06/kwh	€0.37	€0.53	€0.52	€0.06~0.12/kwh
事業用水道料金（㎡）	€2.63	€1.67	€1.89	€3.33	€1.25~2.19



*2) 英国の中央銀行や産業連盟、主要シンクタンクや調査機関、メディアなどが行方調査をもとに、BDO社が重み付けによって毎月指数化。調査の対象企業数は4,000社以上。

<注>

- *3) 2017年に19%、2020年に15%以下の可能性も。
 - *4) 2017年から15%
 - *5) 2017年から50%
 - *6) 税金・管理費込み
 - *7) VAT含まず
 - *8) 経費含まれず
- 出所) JETROの「投資コスト比較調査」(2016年12月) やKPMG、Deloitteの情報を参考に、不足する情報は更に個別調査して補充・作成した。

2016年クロス・ボーダーM&A：グローバル市場のランキング

国内企業による海外でのM&A（アウトバウンド）			
順位	国名	取引価値 (US\$ M)	ディール数 (件)
1	アメリカ	479,099	1,568
2	英国	103,202	968
3	スイス	61,849	148
4	中国	39,265	651
5	フランス	38,856	475
6	ドイツ	33,421	705
海外企業による国内M&A（インバウンド）			
順位	国名	取引価値 (US\$ M)	ディール数
1	中国	208,588	798
2	アメリカ	145,507	2,050
3	カナダ	135,379	658
4	ドイツ	131,900	459
5	英国	111,380	932
6	日本	75,319	641

出所) Allen & Overy（12月始めまでの公表ベースで集計）

Consulting Connections Ltd（会社登録番号5351683） 代表：大槻 晴男
 登録住所：7 Twysdens Terrace, North Mymms, Hatfield, Herts, AL9 7DJ United Kingdom
 照会メール：haruo.otsuki@c-connections.co.uk
 電話番号：+44 (0)771 2186290



弊社はこれまでに、事業会社、商社、銀行、シンクタンクから個人事業投資家まで、様々な事業規模のお客様にサービスを提供させて頂いております。また、日本（東京）には弊社のエージェントとして、英国で長年活動し、欧州ビジネスの経験豊かな日本人コンサルタントがおりますので、サービスの窓口になることも可能です。

最近の英国・EUの動向

日本企業にとってのイギリスの優位性の例

- 母国語が英語（情報収集やコミュニケーションが容易）
- 英米法によるビジネス（国際契約の準拠法として最も一般的）
- 欧州以外にも、中東、アフリカ、アメリカや旧英国連邦諸国などの緊密性
- 歴史的に友好的な日英関係
- 充実した事業や生活のインフラ、大きな日本人コミュニティの存在
- 整備された社会インフラ（通信、交通、住宅、オフィス等）
- 柔軟な雇用規制（解雇や撤退が比較的容易）
- ポンド安による割安感（Brexitの決定後7ヶ月（2017年1月現在）で、対米ドルで▼16%、対日本円で▼8%下落

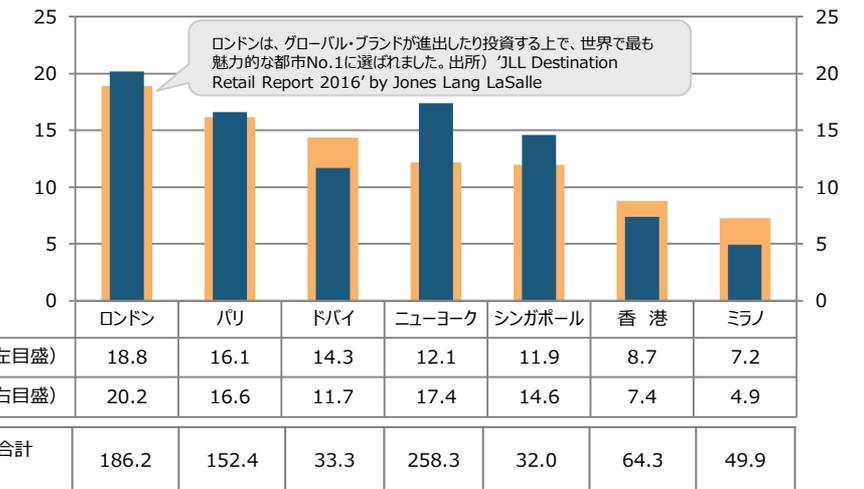
その他

- 百万ドル長者の人口が、アメリカに次いで世界2位（出所：Credit Suisse World Wealth Report 2015）、US\$50M以上にネットワークを持つ個人の人口では、アメリカと中国に次ぐ世界3位（出所：Credit Suisse World Wealth Report 2016）
- Eコマース市場の規模で、世界第3位、欧州で最大

世界のリテールEコマース市場の規模と2020年の予測（売上ベース）

国名	2015年		2020年（予）	
	順位	US\$ Bn	順位	US\$ Bn
中国	1	663	1	2,416
アメリカ	2	343	2	684
英国	3	92	3	145
日本	4	73	4	92
ドイツ	5	52	6	77
韓国	6	36	7	53
フランス	7	36	8	50
カナダ	8	23	9	44
オーストラリア	9	16	5	79
ブラジル	10	14	10	27

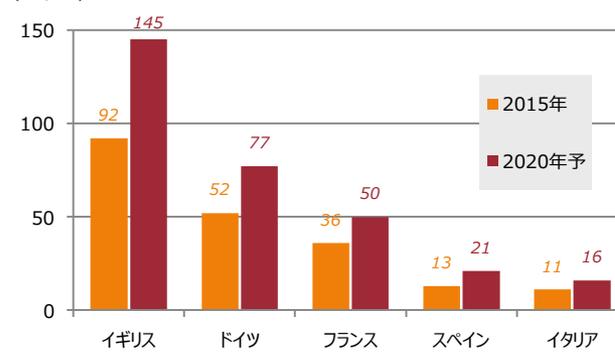
グローバル・リテール市場としての魅力度：都市ランキング (US\$ Bn)



出所 MasterCard Global Destination Cities Index 2016

その他検討事項

欧州主要国のリテールEコマース市場の規模の比較 (US\$ Bn)



出所 eMarketer, Aug 2016

左上に述べた一般的な優位性とは別に、貴社にとってイギリスが進出先として相応しいか否かを判断するには、次のような要因や事業運営コストの検討なども踏まえ、総合的に行う必要があります。

- ✓ ターゲットの顧客やサプライヤーなどの所在地
- ✓ 業種固有の事情やニーズ
- ✓ 貴社のビジネス・モデルやサプライチェーン体制
- ✓ 事業上の為替リスク
- ✓ 人材の厚みや採用雇用の容易性及び柔軟性
- ✓ Brexitによる規制や法制度の変更リスク



Consulting Connections Ltd (会社登録番号5351683) 代表：大槻 晴男

登録住所：7 Twysdens Terrace, North Mymms, Hatfield. Herts, AL9 7DJ United Kingdom

照会メール：haruo.otsuki@c-connections.co.uk

電話番号：+44 (0)771 2186290

弊社はこれまでに、事業会社、商社、銀行、シンクタンクから個人事業投資家まで、様々な事業規模のお客様にサービスを提供させて頂いております。また、日本（東京）には弊社のエージェントとして、英国で長年活動し、欧州ビジネスの経験豊かな日本人コンサルタントがおりますので、サービスの窓口になることも可能です。



弊社のサービス

- ❖ 商品や事業の市場性評価、投資評価
- ❖ 事業化や発展のための戦略コンサルティング
- ❖ 進出支援、事業化サポート、会社設立
- ❖ 市場調査、企業評価、提携先やパートナー探し
- ❖ M&Aのアドバイザー、デューデリジェンス
- ❖ インテリム（代理）マネージメント、業務の代行